



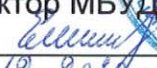
МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ
«ГОРОДСКОЙ ОКРУГ МЫТИЩИ»

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР «ТУРИСТ»
(МБУДО «ДЮЦ «Турист»)

СОГЛАСОВАНО
начальник Управления образования
администрации городского округа
Мытищи




Н.М.Гречаная
2020 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБУДО «ДЮЦ «Турист»

Е.И.Шалимова
4.12.2020 г. 2020 г.



**ПРОГРАММА
«РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР «ТУРИСТ»
В 2021-2023 ГОДАХ»**

СОГЛАСОВАНО
Управляющий совет МБУДО ДЮЦ
«Турист»
Протокол от 03.12.2020 № 4-20

РАССМОТРЕНО
Педагогическим советом МБУДО ДЮЦ
«Турист»
Протокол от 04.12.2020 № 3-20

г. Мытищи
2020 г.

**СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ «РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ «ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР «ТУРИСТ» В 2021-
2023 ГОДАХ»**

1.	Паспорт Программы.....	2 стр.
2.	Анализ текущего состояния деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» и основных результатов предыдущего этапа его развития.....	6 стр.
3.	Обоснование актуальности (необходимости) разработки Программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист».....	11 стр.
4.	Методологические подходы к формированию и реализации Программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»...	13 стр.
5.	Концептуальные основы Программы развития деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист».....	15 стр.
6.	Цели, задачи и ожидаемые результаты реализации Программы развития Центра «Турист».....	19 стр.
7.	Основные направления Программы, прогнозируемые результаты и целевые индикаторы.....	23 стр.
8.	Ожидаемые риски при реализации Программы развития Центра «Турист».....	37 стр.
9.	Управление реализацией программы «Развитие муниципального учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2021-2023 годах».....	39 стр.
10.	План реализации программы «Программы «Развитие муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2021-2023 годах».....	41 стр.

ПАСПОРТ
ПРОГРАММЫ «РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР «ТУРИСТ»
В 2021-2023 ГОДАХ»

Наименование Программы	Развитие муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2021-2023 годах»
Нормативно-правовые основания для разработки Программы	Программа разработана в соответствии с • Конвенцией о правах ребёнка; • Конституцией Российской Федерации; • Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; • Законом Российской Федерации от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах местного самоуправления в Российской Федерации»; • Федеральным законом от 06.10.1999 № 184-ФЗ "Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации"; • Законом Российской Федерации от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей»; • Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования 2018 - 2025 годы, утверждённой постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642; • Концепцией развития дополнительного образования детей, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 г. № 1726-р; • Стратегией развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 г. № 996-р; • СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»; • Приказом Минпросвещения России от 09.11.2018 N 196 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»;

	• Приказом Минобрнауки России от 10.12.2013 № 1324 «Об утверждении показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию»; • Письмом Департамента молодежной политики воспитания и социальной защиты детей Минобрнауки России от 10.10.2006г. № 061616 «Методические рекомендации по финансированию реализации основных образовательных программ дополнительного образования детей (для учреждений дополнительного образования детей системы образования)»; • Законом Московской области «Об образовании» от 27.07.2013 года №94/2013-ОЗ (с изменениями); • Государственной программой Московской области «Образование Подмосковья» на 2017-2025 годы» (с изменениями), утверждённая постановлением Правительства Московской области от 25.10.2016 № 784/39; • Муниципальной программой «Развитие образования городского округа Мытищи» на 2019-2024 годы, утвержденную постановлением администрации городского округа Мытищи от 25.10.2016 N 4332; • Уставом муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист».
Заказчик Программы	Управление образования Администрации городского округа Мытищи Московской области
Основные разработчики Программы	• Администрация муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»; • Руководители структурных подразделений; • Педагогический коллектив муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»; • Управляющий совет муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»
Исполнители программы	• Трудовой коллектив муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»; • Управляющий совет муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»; • Педагогический коллектив муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»
Цель программы	Достижение качественного состояния и стабильности в организации образовательного процесса в условиях расширенного территориального пространства деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в масштабах городского округа; осуществление образовательного процесса и повышение его результативности с учётом основных положений федеральной Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года и Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года.

Задачи программы	Обеспечение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего современным потребностям детей, семьи и общества. Повышение воспитательного и развивающего потенциала образовательной деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» с учётом актуальных проблем социализации детей и молодёжи. Системная реализация методической деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в части становления и повышения профессионального роста специалистов системы дополнительного образования и воспитания, достижения современного уровня реализации программ дополнительного образования и воспитательных практик. Модернизация и расширение ресурсной базы Центра с учётом современных требований и тенденций развития системы дополнительного образования.
Этапы и сроки реализации программы	I этап - ориентировочный, январь-август 2021 года; II этап - формирующий, сентябрь 2021г. - август 2023 г.; III этап - обобщающий, сентябрь 2023 г. - декабрь 2023 г.
Ожидаемые результаты реализации программы	1. Стабильность в организации образовательного процесса и предоставления качественных образовательных услуг; повышение уровня информированности населения о деятельности Центра «Турист» и занятиях детей в сфере дополнительного образования. 2. Сохранение информационно-методического пространства и расширение возможностей в нём профессионального становления и роста педагогов дополнительного образования Центра «Турист». 3. Расширение педагогически организованного образовательного пространства дополнительного образования детей, в том числе в сетевых формах взаимодействия Центра «Турист» с другими учреждениями и организациями городского округа. 4. Положительная динамика обновления доли программ, реализуемых педагогами и структурными подразделениями Центра «Турист», содержащих новые образовательные модули, предусмотренные Программой; охват учащихся данными программами. 5. Увеличение числа учащихся включенных в реализацию (освоение) программ и проектов естественнонаучной, физкультурно-спортивной направленностей за счет расширения сетевого взаимодействия с образовательными организациями в городском округе Мытищи и дистанционного обучения. 6. Удовлетворенность учащихся и их родителей содержанием и условиями образовательного процесса в динамике его развития по Программе. 7. Повышение уровня личностного развития участников Программы – детей, родителей, педагогов: - проявление стремления к личностному самосовершенствованию и самореализации в сфере дополнительного образования; - положительная динамика формирования и проявления позитивных личностных качеств и социально-значимых ценностных ориентаций

Порядок и источники финансирования	Объём и Источники финансирования в тыс. руб.: <table><tr><th>по годам</th><th>средства муниципального бюджета</th><th>внебюджетные средства</th></tr><tr><td>2021</td><td>62133643.30</td><td>211075</td></tr><tr><td>2022</td><td>62133643.30</td><td>211075</td></tr><tr><td>2023</td><td>62133643.30</td><td>211075</td></tr></table> Объём финансирования программы указан в прогнозе, уточняется на очередной финансовый год, согласно плану мероприятий	по годам	средства муниципального бюджета	внебюджетные средства	2021	62133643.30	211075	2022	62133643.30	211075	2023	62133643.30	211075
по годам	средства муниципального бюджета	внебюджетные средства											
2021	62133643.30	211075											
2022	62133643.30	211075											
2023	62133643.30	211075											
Основные направления программы	1. Обеспечение доступности качественных услуг дополнительного образования, предоставляемых Центром «Турист» для различных категорий детского и взрослого населения городского округа Мытищи. 1.1. Обеспечение информационной открытости деятельности Центра «Турист». Разработка и реализация мер по обеспечению практической доступности услуг дополнительного образования предоставляемых Центром «Турист» и повышению их социально-культурной значимости для детских и взрослых категорий населения городского округа Мытищи. 1.3. Повышение качества и эффективности реализуемых дополнительных образовательных услуг (дополнительных общеобразовательных программ, культурно-образовательных проектов). 2. Повышение кадрового потенциала Центра «Турист» на основе поддержки непрерывного профессионального совершенствования педагогических и управленческих кадров и их деятельности. 2.1. Развитие кадрового потенциала Центра «Турист» с учётом государственных требований и перспектив развития деятельности Центра. 2.2. Содействие профессиональному росту педагогических и руководящих работников Центра «Турист», повышению их квалификации. 2.3. Обеспечение условий для личностно-профессионального развития кадров, формирования индивидуальных траекторий повышения профессионального уровня работников Центра «Турист». 2.4. Организация опытно-педагогической и инновационной практики в деятельности коллектива Центра «Турист». 2.5. Закрепление молодых кадров в Центре «Турист». Содействие формированию перспективного резерва кадров для сферы дополнительного образования из числа молодёжи и учащихся Центра «Турист». 3. Модернизация и развитие материально-технической базы Центра «Турист» с учётом современных требований и перспективных направлений развития практики дополнительного образования, социально-педагогической и информационно-методической работы.												
Порядок контроля и отчётности по Программе	Общий контроль реализации Программы осуществляется администрацией Центра «Турист» совместно с органами государственного управления образовательной организации. Отчётная информация о выполнении основных мероприятий реализуемой Программы и достижениях установленных показателей предоставляется в рамках ежегодного Публичного отчёта Центра «Турист».												

II. Анализ текущего состояния деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» и основных результатов предыдущего этапа его развития.

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» (далее Центр «Турист») осуществляет свою деятельность в исторической ретроспективе с 1989 года как Городская станция юных туристов - учреждение внешкольной работы с детьми. В 1992 году в связи с обновлением российского законодательства Центр получил статус учреждения дополнительного образования детей (учредитель - Администрация городского округа Мытищи).

В Центре «Турист» сформированы и действуют коллегиальные органы управления: Педагогический совет, Управляющий совет как орган общественно-государственного управления, включающий представителей администрации и педагогического коллектива Центра, общественности, родителей.

Деятельность Центра «Турист» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Московской области, муниципальной нормативной базой, Уставом Центра, нормативно-правовыми актами учреждения и программными документами, определяющими стратегию развития и организации деятельности Центра на определенную перспективу.

Коллектив Центра «Турист» - участник муниципальной программой «Развитие образования городского округа Мытищи» на 2019-2024 годы.

Анализ направлений работы Центра «Турист» с различными категориями детского населения городского округа и педагогического актива, в предыдущий период до 2021 года, подтвердил востребованность детьми, семьей и обществом предлагаемых Центром образовательных услуг. Профессиональным сообществом городского округа и семьями учащихся Центра «Турист» приняты его основные педагогические позиции, в том числе содержание, формы, средства и методы работы с детьми, и предложенные образовательные услуги.

Структура Центра «Турист» включает в себя 4 структурных подразделения обеспечивающих реализацию дополнительных образовательных услуг, регламентированных муниципальным заданием:

- «Отдел развития дополнительных программ по туризму и спорту»;
- «Отдел развития дополнительных программ по краеведению и экологии»;
- «Отдел развития дополнительных программ для учащихся дошкольного возраста»;
- «Отдел развития дополнительных программ социально-педагогической и художественной направленностей».

Структурное подразделение «Отдел развития дополнительных программ по туризму и спорту» не является юридическим лицом, действует на основании положения и расположено по адресу: 141008, Россия, Московская область, г. Мытищи, ул. Летная, д. 15/20, МБУДО «ДЮЦ «Турист».

Основным направлением деятельности структурного подразделения является:

- Организация и осуществление образовательной деятельности в объединениях учреждения;
- Организация работы педагогических работников учреждения;
- Развитие туристской и спортивной деятельности учащихся, как приоритетного направления деятельности учреждения.

Структурное подразделение «Отдел развития дополнительных программ по краеведению и экологии» не является юридическим лицом, действует на основании положения и расположено по адресу: 141008, Россия, Московская область, г. Мытищи, ул. Летная, д. 15/20, МБУДО «ДЮЦ «Турист»

Основным направлением деятельности структурного подразделения является:

- Организация и осуществление образовательной деятельности в объединениях учреждения;
- Организация работы педагогических работников учреждения;
- Развитие краеведческой и экологической деятельности учащихся, как приоритетных направлений деятельности учреждения.

Структурное подразделение «Отдел развития дополнительных программ для учащихся дошкольного возраста» не является юридическим лицом, действует на основании положения и расположено по адресу: 141008, Россия, Московская область, г. Мытищи, ул. Летная, д. 15/20, МБУДО «ДЮЦ «Турист»

Основным направлением деятельности структурного подразделения является:

- Организация и осуществление образовательной деятельности в объединениях учреждения;
- Организация работы педагогических работников учреждения;
- Развитие работы с учащимися дошкольного возраста, как приоритетных направлений деятельности учреждения.

Структурное подразделение «Отдел развития дополнительных программ социально-педагогической и художественной направленностей» не является юридическим лицом, действует на основании положения и расположено по адресу: 141008, Россия, Московская область, г. Мытищи, ул. Летная, д. 15/20, МБУДО «ДЮЦ «Турист»

Основным направлением деятельности структурного подразделения является:

- Организация и осуществление образовательной деятельности в объединениях учреждения;
- Организация работы педагогических работников учреждения;
- Развитие деятельности учащихся социально-педагогической и художественной направленностей, как приоритетных направлений деятельности учреждения.

В соответствии с Уставом Центра и муниципальным заданием созданы условия и реализуются дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы для детей в возрасте от 5 до 18 лет, культурно-образовательные проекты и мероприятия массового характера для контингента учащихся Центра и

других образовательных учреждений городского округа.

Коллективом Центра «Турист», структурными подразделениями и педагогами реализуются дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы разных направленностей:

- социально-педагогическая;
- туристско-краеведческая;
- художественная;
- культурологическое;
- физкультурно-спортивная.

Наиболее востребованными у родителей остаются занятия по дополнительным образовательным программам для дошкольников, для детей младшего и среднего школьного возраста - программы туристско-краеведческой направленности.

Центром «Турист» разработаны дополнительные общеобразовательные программы декоративно-прикладного направления для детей с ограниченными возможностями здоровья.

По общественной оценке, особое социально-культурное значение имеют дополнительные образовательные программы туристско-краеведческой, социально-педагогической и физкультурной-спортивной направленности, а также различные направления занятий и мероприятий, связанные с профессиональной ориентацией и профессиональным самоопределением подростков и учащейся молодёжи.

В связи с реализацией государственной политики гражданско-патриотического воспитания, духовно-нравственного и физического развития, формирования культуры здоровья в коллективе Центра «Турист» были разработаны и реализуются комплексные дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.

Опыт коллектива Центра «Турист» по разработке и реализации программ дополнительного образования имеющих особый воспитательный потенциал может быть использован более широко путем включения практически во все образовательные программы Центра компонентов и «программных модулей» ориентированных на воспитание и социализацию детей, подростков и юношества.

В Центре «Турист» ведётся работа, направленная на выявление и поддержку творческой одарённости детей, созданы условия для демонстрации их способностей и дарований.

Первым уровнем реализации программ поддержки юных талантов можно считать проведение соревнований и конкурсных мероприятий в коллективе Центра «Турист».

Второй уровень - программы социализации и поддержки творческой одарённости детей, организуемых посредством различных творческих конкурсов, олимпиад и соревнований окружного уровня.

Третий уровень программ поддержки талантливых детей - организация участия детей в мероприятиях областного, всероссийского и международного уровня.

«Результативность участия обучающихся в мероприятиях различных уровней»

Уровни	2017-2018		2018-2019		2019-2020	
	участники	призёры	участники	призёры	участники	призёры
Муниципальный	1830	310	1107	345	1416	458
Областной и региональный	200	50	150	33	269	55
Всероссийский	172	15	153	49	156	15
Международный	39	5	10	3	10	2
ВСЕГО	2241	380	1420	430	1851	530

Коллектив Центра «Турист» организует социально-значимые, познавательные, творческие, культурно-образовательные акции, туристические слёты, соревнования и другие мероприятия, способствующие социализации детей, подростков и юношества, участие в которых позволяет школьникам получать самостоятельный жизненный опыт, по-новому оценить свои возможности. Общий охват детей организационно-массовыми мероприятиями более 3000 в год.

Накопленный коллективом Центра «Турист» опыт разработки реализации культурно-образовательных проектов, обладающих особым воспитательным потенциалом, может быть расширен путём включения в большинство проектов Центра компонентов и «программных модулей» ориентированных на воспитание и социализацию детей, подростков и юношества.

Качество образовательного процесса и результатов реализации дополнительных общеобразовательных программ отслеживается в течение учебного года педагогическими мониторингами: сохранности детского контингента, учёта творческих достижений учащихся, уровнем освоения дополнительной общеобразовательной программы учащимися.

Разработка и внедрение программ, позволяющих выбирать профессию и выстраивать профессиональную деятельность как карьеру, является одним из приоритетных направлений развития образовательной деятельности Центра «Турист» в будущем.

Организация образовательного процесса строится на принципе информационной открытости и доступности образовательных услуг.

Для реализации образовательных программ в структурных подразделениях формируются детские объединения с постоянным на учебный год и переменным составом учащихся, а также временным составом на каникулярный период. Занятия проводятся на базе помещений Центра «Турист», других образовательных учреждений городского округа по договорам о сотрудничестве и на объектах социокультурной и природной среды.

Постоянными партнерами Центра «Турист» по взаимодействию являются 20 общеобразовательных учреждения, 22 дошкольных образовательных учреждений, 2 учреждениями дополнительного образования Городского округа Мытищи и

кафедрой «Безопасности жизнедеятельности» МГОУ.

По мнению экспертно-методической группы Центра «Турист» и администраций муниципальных образовательных учреждений, имеющих опыт организации занятий с детьми по программам дополнительного образования на основе договоров сотрудничества с Центром «Турист», такую практику работы надо сохранить и развивать её через механизм **системных сетевых проектов, сетевого взаимодействия и совместной реализации дополнительных образовательных программ.**

Расширение социального партнерства предполагает взаимодействие Центра «Турист», как с образовательными учреждениями, так и с представителями различных профессиональных сообществ, структур различной ведомственной принадлежности, общественными объединениями, в том числе семейными.

Развитие коллективом Центра «Турист» социального партнерства в масштабах городского округа Мытищи имеет перспективное значение как для повышения уровня доступности предлагаемых Центром дополнительных образовательных услуг, так и для формирования единой социально-педагогической среды в территории, поддержки семьи в социальном воспитании детей.

Центром «Турист» стабильно выполняются показатели численности учащихся предусмотренные муниципальным заданием:

Учебный год	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21
Количество учащихся (человек)	1976	2589	2618	3422

Анализ показывает, что в составе учащихся Центра «Турист» большинство составляют дети среднего школьного возраста с 11 до 15 лет (42%)., увеличивается количество занимающихся в возрасте 16-18 лет.

Кадровое обеспечение Центра «Турист»

В Центре «Турист» работает творческий, высококвалифицированный коллектив руководителей, педагогов и других специалистов.

В составе коллектива Центра «Турист» 126 сотрудников, из них 112 - педагогические работники.

Высшее образование имеют 92%, Высшую квалификационную категорию – 28%, первую категорию – 17%.

Стабилен показатель числа молодых сотрудников, что объясняется целенаправленной работой по привлечению молодых специалистов.

Методическая служба Центра «Турист» играет важную роль в развитии Центра «Турист»: повышении качества предоставляемых образовательных услуг за счёт совершенствования технологий процесса обучения и воспитания учащихся, расширении использования в педагогической практике инновационных технологий, а также повышении профессионального уровня педагогов, реализации программ развития Центра и его подразделений, организации работы в «сетевых

проектах» взаимодействия с другими образовательными и иными учреждениями и организациями, общественными объединениями.

Деятельность Центра «Турист» с 2008 года освещается в сети Интернет на сайте учреждения www.dc-tur.ru и в средствах массовой информации городского округа.

Многолетняя практика и положительный опыт коллектива Центра «Турист» по дополнительному образованию и воспитанию детей, методической и организационно-педагогической работе, определяют его потенциал. Это является основанием для формирования Программы развития деятельности Центра «Турист» до 2023 года с учётом стратегических ориентиров развития дополнительного образования и воспитания детей в Российской Федерации.

III. Обоснование актуальности (необходимости) разработки Программы развития Центра «Турист».

Современная сфера образования в Российской Федерации и подходы к управлению её функционированием и развитием характеризуются системностью, программно-целевым подходом, в том числе в определении направлений и ориентиров перспективных позитивных преобразований на всех уровнях системы образования - федеральном, региональном, территориальном в масштабах муниципального образования и на уровне деятельности конкретных образовательных учреждений и организаций.

Общие стратегические векторы развития отечественной системы образования определены Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 годы. Современная система образования определяет интеллектуальный потенциал образованного человека, влияет на формирование образа жизни народа, передавая новым поколениям ценности нации и общемировой культуры.

Современные дети в школьные годы должны получить возможность развить необходимые личностные качества, раскрыть и развить свои способности, определить жизненные ориентиры и включиться в социально-культурную и трудовую жизнь в условиях открытого высокотехнологичного конкурентного мира.

Этим целевым положением в полной мере отвечает отечественная система дополнительного образования детей, развивающая предыдущий успешный опыт внешкольного образования и социализации молодого поколения страны.

Главный ресурс развития системы дополнительного образования детей - её кадровый потенциал - возможность объединить широкий круг специалистов в «педагогические команды» имеющие, педагогическое, психологическое и профильное отраслевое образование.

Наличие гарантированного бюджетного финансирования и возможности привлечения внебюджетных средств, потенциал сообществ педагогов и родителей определяют основные направления развития Центра «Турист».

Приоритетные направления совершенствования и развития Центра «Турист» определяются общей государственной стратегией развития дополнительного образования:

- Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Концепцией развития дополнительного образования детей принятой распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 года №1726-р;

- Планом мероприятий по реализации Концепции развития дополнительного образования детей;

- Стратегией развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 г. № 996-р.

В соответствии с действующей нормативной базой и тенденциями развития

практики работы Центра «Турист» Программа развития Центра ориентирована на:

- обеспечение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего современным потребностям детей, семьи и общества, повышение воспитательного потенциала образовательной деятельности;
- формирование современной практики методической работы по повышению профессионального уровня кадров и обновлению программно-методического ресурса дополнительного образования;
- развитие государственно-общественных форм управления, оценки качества и результативности работы в сфере дополнительного образования;
- развитие инфраструктуры, модернизацию ресурсной и материально-технической базы дополнительного образования.

Программа развития Центра «Турист» разработана на основе региональных и муниципальных программ развития образования:

- Государственной программой Московской области «Образование Подмосковья» на 2017-2025 годы» (с изменениями), утверждённая постановлением Правительства Московской области от 25.10.2016 № 784/39;
- Муниципальной программой «Развитие образования городского округа Мытищи» на 2019-2024 годы, утвержденную постановлением администрации городского округа Мытищи от 25.10.2016 N 4332.

При формировании программы развития Центра «Турист» учтены перспективы развития социальной сферы городского округа:

- а) меры по обеспечению условий для содержательного культурно-образовательного досуга, ориентированного на развитие социально-культурного, духовно-нравственного и физического потенциала личности детей, подростков и юношества;
- б) повышение доступности, качества и эффективности дополнительного образования детей;
- в) развитие инфраструктуры сетевого взаимодействия, кадрового потенциала, интеграции деятельности организаций сферы образования, культуры, физической культуры и спорта, молодёжной политики обеспечивающих равную доступность и повышение охвата детей услугами дополнительного образования.

Мероприятиями по повышению эффективности и качества услуг в сфере дополнительного образования детей, соотнесенными с этапами перехода к «эффективному контракту» и персонифицированному финансированию дополнительного образования предусмотрены в разработке программы развития Центра «Турист».

IV. Методологические подходы к формированию и реализации Программы развития Центра «Турист»

Концептуальные основы программы развития Центра «Турист» получают своё развитие с учётом государственной стратегии воспитания и дополнительного образования в Российской Федерации.

При разработке программы развития Центра «Турист» на период 2021-2023 годов в качестве основных методологических ориентиров принимаются следующие:

1. Под развитием Центра «Турист» подразумевается:
 - а) осуществление преобразований, обеспечивающих совершенствование практики управления и работы коллектива учреждения, его педагогов и других специалистов на основе сложившегося педагогического опыта с достижением определенных качественных показателей образовательного процесса;
 - б) прогрессивные изменения практики работы на основе внедрения новаций характерных для современного этапа развития отечественной системы дополнительного образования и социального воспитания детей и формирования новых идей педагогического коллектива Центра, его инновационных проектов.
2. Предполагается ориентация деятельности управленческого звена Центра «Турист» на:
 - а) обеспечение солидарного отношения членов педагогического коллектива Центра «Турист» к оценке состояния осуществляемой работы, перспективы развития и путей её достижения;
 - б) формирование в органах общественно-государственного управления Центром «Турист» (управляющий совет), а также среди родительского актива единых подходов к оценке деятельности коллектива Центра и его подразделений в ходе текущей плановой деятельности и инновационных процессов.
3. Организация и реализация дополнительных образовательных услуг Центра «Турист» будет осуществляться в парадигме «открытой социально-педагогической системы обладающей динамичными характеристиками её образовательного потенциала и вариативными способами его реализации», в том числе развитием социального партнерства Центра с другими образовательными учреждениями, организациями различной ведомственной принадлежности, общественными формированиями, родительским сообществом.
4. Организация и осуществление образовательной деятельности Центра «Турист» будет предусматривать:
 - а) интеграцию в целостном процессе образовательных и социально-педагогических функций;
 - б) разработку и реализацию дополнительных общеобразовательных программ, культурно-образовательных проектов, мероприятий социально-педагогической направленности;
 - в) обеспечение комплексного подхода в решении задач образования и социального воспитания детей, развития личности учащихся, содействия их социализации и самореализации.
5. Образовательный процесс будет осуществляться посредством

субъект-субъектных отношений педагогов, детей и их родителей и характеризоваться развитием их личностно-ценностных ориентаций, определенных компетенций (опыта выполнения той или иной деятельности) и творческого потенциала.

6. Реализация Программы развития Центра «Турист» предусматривает поэтапное уточнение и конкретизацию целей, задач, содержания, показателей и индикаторов выполнения основных положений программы, а также их корректировку при изменении базовых условий - целевых установок, кадрового и ресурсного обеспечения.

V. Концептуальные основы Программы развития деятельности Центра «Турист»

Программа развития деятельности Центра «Турист» разработана и предложена к реализации на основе современных тенденций и стратегических ориентиров развития российского общества и отечественной системы образования.

Программа учитывает актуальные проблемы социализации молодого поколения в современном мире, приоритетные задачи воспитания детей и молодёжи, достижения отечественной теории и практики воспитания, обучения и развития детей, нормативную базу, теоретические основы, общероссийский и региональный опыт организации дополнительного образования детей.

5.1. При разработке Программы учтены:

- государственные требования в части реализации образовательной политики по обеспечению доступности качественного современного образования для детского населения страны, развития и модернизации отечественной системы образования на перспективу с учётом Государственной программы «Развитие образования» на 2018 - 2025 годы;

- основные ориентиры современного этапа обновления сферы дополнительного образования детей, согласно Федеральному закону №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Концепции развития дополнительного образования детей, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации 04.09.2014г. №1726-р, Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации 29.05.2015г. №996-р;

- приоритетные векторы социально-культурной политики Московской области и городского округа Мытищи по развитию образования, культуры, поддержки семьи, детей и молодёжи;

- показатели современного состояния и перспектив развития системы образования и образовательных учреждений, формирования единого образовательного пространства в городском округе Мытищи;

- многолетний и многогранный опыт работы коллектива Центра «Турист», его подразделений и педагогов;

- возможности использования имеющейся материально-технической базы Центра «Турист» и её расширения за счет сетевого взаимодействия с образовательными учреждениями городского округа Мытищи для работы с детьми, удовлетворения их культурно-образовательных запросов.

5.2. Программа разработана на основе актуальных идей, определяющих развитие дополнительного образования детей в российской системе образования и его социальную значимость для населения:

- идея организации дополнительного образования как открытого образовательного пространства с развитой инфраструктурой дающего возможность каждому ребёнку выстраивать при поддержке родителей и педагогов личную «образовательную траекторию», развивать свои способности и таланты,

определять и осуществлять стратегию жизненной самореализации;

- идея обеспечения доступности и равных возможностей развития детей в сфере дополнительного образования, в том числе детей с особенностями и разным уровнем развития, с ограниченными возможностями здоровья, оказавшихся в трудной жизненной ситуации;

- идея социально ориентированного справедливого баланса бюджетной и внебюджетной основы организации дополнительного образования, обеспечивающего его доступность для каждого ребёнка независимо от экономического состояния семьи;

- идея создания условий вариативности и предоставления широкого спектра образовательных услуг, как пространства возможностей и выбора их детьми в доступном для них социуме;

- идея реализации принципа вариативности и предоставления определённого спектра образовательных и психолого-педагогических услуг, возможностей их выбора детьми и выстраивания ими собственной «траектории» самообразования и самореализации;

- идея сохранения единого образовательного пространства в сфере образования в целях создания благоприятных условий для личностного творческого развития детей, их социализации и развития социальной активности;

- идея развития учреждения дополнительного образования как открытой общественно-государственной системы с современными формами управления, регулируемой административными и общественными органами, обеспеченной достаточной и современной материально-технической и информационно-технологической базой;

- идея системной необходимости сохранения и развития в динамичной сфере дополнительного образования детей, в учреждениях дополнительного образования методических служб и развития их деятельности в направлении обновления содержания дополнительного образования, совершенствования форм и методов педагогической деятельности в данной сфере, поддержки и развития педагогического творчества;

- идея привлечения на работу в учреждения дополнительного образования опытных специалистов и молодых кадров из разных отраслей производства, науки и техники, культуры и спорта, обороны и безопасности, социальной практики, а также обеспечения им психолого-педагогической и методической поддержки в формировании и реализации дополнительных общеобразовательных программ;

- идея обеспечения качества, эффективности дополнительного образования детей за счёт совершенствования содержания, организационных форм и технологий дополнительного образования детей;

- идея развития и широкого применения разнообразных групповых, индивидуальных и сетевых организационно-педагогических форм занятий детей по программам дополнительного образования различной направленности и уровней: реализация дополнительных общеобразовательных программ индивидуально, в группе одновозрастного или разновозрастного состава детей, в составе «дети + родители», в формах культурно-образовательных проектов, клубной деятельности, сюжетных игр, образовательных экскурсий и путешествий;

- идея обогащения (дополнения) содержания дополнительных общеобразовательных программ различной направленности и программными модулями культурно-образовательного, социально-психологического и профессионально направленного содержания.

5.3. Программа развития разработана на базе основных принципов, определяющих организацию и развитие всей системы дополнительного образования детей и учреждений дополнительного образования:

- регионализация - организация деятельности с учётом региональных и муниципальных социально-экономических и демографических факторов, природно-географических условий, культурно-исторического потенциала и традиций, развитости сети образовательных учреждений, особенностей и тенденций развития территориальной системы образования;

- гуманизация - создание максимально благоприятных условий для развития интеллектуального, творческого, социально-культурного потенциала ребёнка как уникальной личности, признание самооценности детства;

- конкурентоспособность - формирование и реализация таких образовательных программ, проектов, объединений, систем, системных объединений, которые способны к динамичным и конструктивным изменениям, мобильной смене деятельности, ориентированной на востребованность образовательных услуг и создание творческого продукта деятельности;

- открытость - доступность информации для широких слоев населения о предоставляемых услугах, в части дополнительного образования детей, вариативности организационных форм и условиях участия детей и родителей в предлагаемых образовательных программах и культурно-образовательных проектах;

- возможность участия общественных некоммерческих организаций, других социальных институтов в обеспечении каждому ребёнку максимально благоприятных условий для всестороннего духовного, интеллектуального и физического развития, удовлетворения его творческих и образовательных потребностей и социального становления.

5.4. Коллектив Центра «Турист», учитывая условия, особенности и состояние деятельности учреждения, государственные требования к системе образования, наработки отечественной науки, практики в части дополнительного образования детей и их воспитания, актуальные проблемы социального воспитания детей, подростков и юношества, их социализации и личностного развития в современной ситуации социокультурной жизни в стране и в мире, определяет в качестве актуальных ориентиров и новаций Программы развития деятельности Центра «Турист» и реализуемых программ дополнительного образования детей следующее:

- 1) Усиление воспитательного потенциала программ дополнительного образования детей при сохранении и обновлении широкого диапазона содержания дополнительных образовательных программ, реализуемых и разрабатываемых педагогами Центра «Турист».

Введение в дополнительные общеобразовательные программы компонентов содержания и практической деятельности учащихся, направленных на

формирование патриотизма и гражданской ответственности, культуры личностного достоинства и социального опыта (с реализацией в индивидуальных, групповых и коллективных формах).

Обновление содержания реализуемых и разрабатываемых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ в аспектах ценностных ориентиров, развивающего и воспитательного потенциала образования, соотнесения универсальных учебных действий и неформальных способов освоения образовательного содержания в практике дополнительного образования.

2) Ориентация реализуемых программ дополнительного образования детей, разработка и внедрение новых программ и образовательных проектов, направленных на социализацию детей, подростков и юношества, в том числе:

- на формирование российской идентичности, патриотизма, гражданской активности и ответственности детей и молодежи, познание и продолжение ими культурных традиций народов России, её героической истории;

- на развитие духовно-нравственных и нравственно-этических основ личности учащихся, установок на здоровый образ жизни, расширение их позитивного социального опыта жизни в детских сообществах, в семье и в социуме;

- на приобретение детьми и подростками коллективного и индивидуального опыта самоорганизации досуга и общественно полезных дел, установок и опыта безопасной жизнедеятельности в природной и социальной среде, в информационном пространстве, оказания социальной взаимопомощи, в том числе в чрезвычайных ситуациях;

- на расширение диапазона педагогически организованного образовательного досуга детей с учетом развития их познавательных и творческих интересов, самообразования и саморазвития, в том числе в аспектах возможной будущей профессиональной деятельности;

3) Включение в образовательный процесс педагогически организованных развивающих ситуаций практической развивающей деятельности детей с учетом их возраста, жизненных и образовательных предпочтений:

- «ситуаций проб в социально-культурном проектировании и социально-групповой самоорганизации»;

- «ситуаций профессиональных проб для подростков и юношества в различных областях деятельности людей»;

- «ситуаций включения семей «дети + родители» по их предложениям в различные формы познавательной и практической деятельности в составе команд».

VI. Цели, задачи и ожидаемые результаты реализации Программы развития Центра «Турист»

6.1. Цель Программы развития.

Достижение качественного состояния и стабильности в организации образовательного процесса в условиях расширенного территориального пространства деятельности Центра «Турист» в масштабах городского округа Мытищи; осуществление образовательного процесса и повышение его результативности с учётом основных положений Федеральной Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года и Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года.

Реализация поставленной цели предполагает активную позицию коллектива Центра «Турист» и его подразделений в конкретизации цели, постановке задач и реализации стратегических направлений развития, в том числе обеспечение качества и эффективности дополнительного образования за счёт совершенствования содержания, организационных форм и применения адекватных технологий.

6.2. Приоритетные задачи по развитию деятельности Центра «Турист» и механизмы их реализации

6.2.1. Обеспечение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего современным потребностям детей, семьи и общества.

Задача вызвана необходимостью достижения более полного соответствия спектра качественных дополнительных образовательных услуг, их форм и содержания потребностям детского и взрослого населения микросоциума и региона Механизмы реализации задачи:

- обновление содержания системы дополнительного образования детей в Центре «Турист» и его подразделениях посредством разработки и реализации дополнительных общеобразовательных программ нового поколения (краткосрочных, долгосрочных, разноуровневых, разнонаправленных),
- внедрение эффективных образовательных технологий, в том числе дидактических и воспитательных, социально-коммуникативных и информационных, повышающих воспитательный и развивающий потенциал учебной компоненты образовательного процесса;
- развитие новых для коллектива Центра «Турист» видов и форм образовательной деятельности детей (социально-творческих, очно-заочных командных, интерактивно-познавательных и др.);
- введение программ и программных модулей практико-ориентированных на решение задач социализации детей, на освоение ими современных технологий, основ проектной и исследовательской деятельности, конструирования и изобретательства, профессионально ориентированных программ и программных модулей;
- разработка и реализация комплексных программ дополнительного

образования для детей и родителей, в том числе программ социально-психологической направленности для детей и родителей из замещающих семей для скоординированного и совместного освоения;

- внедрение современных форм и технологий организации и осуществления образовательного процесса, в том числе с применением интерактивных технологий и дистанционных форм обучения;

- **увеличение объема оказываемых услуг за счет расширения сетевого взаимодействия с образовательными учреждениями в городском округе Мытищи и дистанционного обучения.**

6.2.2. Повышение воспитательного и развивающего потенциала образовательной деятельности Центра «Турист» с учётом актуальных проблем социализации детей и молодёжи.

Задача предполагает разработку и реализацию в рамках образовательного процесса воспитательных моделей, программ, организационных форм и технологий, обеспечивающих формирование гражданской идентичности учащихся в условиях поликультурного социума на территории городского округа. Осуществление ориентации образовательного процесса на развитие личности детей, их индивидуальных познавательных и созидательных потребностей и способностей, формирование коммуникативного опыта и опыта социальной групповой деятельности.

Механизмы реализации задачи:

- разработка и включение в образовательные программы педагогов Центра «Турист» вариативных модулей с повышенным воспитательным и личностно развивающим потенциалом: общественно-социального, краеведческого, социокультурного, социально-психологического содержания;

- адаптация реализуемых и создание новых образовательных программ, их модулей и культурно-образовательных проектов для использования в условиях каникулярного периода детского отдыха и временной трудовой занятости детей;

- разработка и реализация программных модулей и образовательных проектов, направленных на самоопределение, саморазвитие и самореализацию учащихся в индивидуальной и групповой формах их самоорганизации и деятельности;

- расширение практики применения педагогами Центра «Турист» методов и технологий «педагогической поддержки», в том числе в работе с детьми с ограниченными возможностями здоровья, детьми, оставшимися без попечения родителей, детьми, находящимися в трудной жизненной ситуации.

6.2.3. Системная реализация методической деятельности Центра «Турист» в части становления и повышения профессионального роста специалистов системы дополнительного образования и воспитания, достижения современного уровня реализации программ дополнительного образования и воспитательных практик.

Выполнение данной задачи определяется особенностями методической работы с педагогами дополнительного образования, имеющими разные

профессии, уровень образования и подготовленности к работе с детьми; необходимостью систематического обновления (модификации, адаптации, корректировки) реализуемых дополнительных общеобразовательных программ и их методической оснащённости.

Механизмы реализации задачи:

- обеспечение методического сопровождения педагогов на основных циклах работы по созданию (адаптации) дополнительной общеобразовательной программы, по организационной и методической подготовке, осуществлению образовательного процесса с детьми, его анализу и выявлению результатов;
- организация распространения положительного опыта педагогов дополнительного образования, применяемых ими форм, методов и технологий;
- формирование, пополнение и обновление информационно-методического фонда Центра «Турист».

6.2.4. Модернизация и расширение ресурсной базы Центра с учётом современных требований и тенденций развития системы дополнительного образования.

Задача обусловлена необходимостью создания современной материально-технической базы Центра для обеспечения качества и перевода образовательного процесса на современный уровень с использованием интерактивных технологий и сети Интернет, расширения методической и образовательной деятельности Центра «Турист» с учётом потребностей системы образования городского округа и запросов населения.

Механизмы реализации задачи:

- использование бюджетных средств, выделяемых Центру «Турист» ежегодно на основе нормативов и целевых средств муниципального бюджета, предназначенных для реализации мероприятий Программы развития;
- приобретение современного оборудования и технических средств для модернизации образовательного процесса осуществляемого подразделениями и специалистами Центра «Турист» и методической работы Центра «Турист» в масштабах городского округа и «открытого информационного пространства».

6.3. Ожидаемые результаты реализации Программы.

1. Стабильность в организации образовательного процесса и предоставления качественных образовательных услуг; повышение уровня информированности населения о деятельности Центра «Турист» и занятиях детей в сфере дополнительного образования.

2. Сохранение информационно - методического пространства и расширение возможностей в нём профессионального становления и роста педагогов учреждения дополнительного образования.

3. Расширение педагогически организованного образовательного пространства дополнительного образования детей, **в том числе в сетевых формах взаимодействия Центра «Турист» с другими учреждениями и организациями городского округа и дистанционного обучения.**

4. Положительная динамика обновления доли программ, реализуемых

педагогами и структурными подразделениями Центра, содержащих новые образовательные модули, предусмотренные Программой; охват учащихся данными программами.

5. Увеличение числа учащихся включенных в реализацию (освоение) программ и проектов культурно-образовательной и социально-творческой направленностей.

6. Удовлетворенность учащихся и их родителей содержанием и условиями образовательного процесса в динамике его развития по Программе.

7. Повышение уровня личностного развития участников Программы - детей, родителей, педагогов:

- проявление стремления к личностному самосовершенствованию и самореализации в сфере дополнительного образования;
- положительная динамика формирования и проявления позитивных личностных качеств и социально-значимых ценностных ориентаций.

1 Этапы реализации Программы развития - ориентировочный этап январь-август 2021 года:

- проработка основных идей и направлений Программы развития в коллективе Центра «Турист» и его подразделений;
- определение конкретного состава участников из числа специалистов Центра «Турист» для осуществления Программных мероприятий, их информационно-методическая и организационная подготовка к введению и осуществлению новаций;
- формирование стратегических и текущих планов по реализации Программы развития.

2- формирующий этап сентябрь 2021 г. - август 2023 г.:

- разработка и реализация отдельных проектов и дополнительных общеобразовательных программ по основным направлениям преобразования системы работы Центра «Турист»;
- апробация и внедрение новаций в практику работы педагогов и подразделений Центра «Турист».

3- обобщающий этап сентябрь 2023 г. - декабрь 2023 г.:

- анализ и обобщение результатов предыдущего этапа Программы развития, определение возможности и целесообразности системного внедрения новаций в практику работы коллектива;
- реализация мер по переводу системы работы Центра «Турист» в новое качественное состояние;
- обобщение материалов и подведение итогов по реализации Программы развития.

VII. Основные направления Программы, прогнозируемые результаты и целевые индикаторы

1. Обеспечение доступности качественных услуг дополнительного образования, предоставляемых Центром «Турист» для различных категорий детского населения Городского округа Мытищи предполагает:

а) переход учреждения на персонифицированное финансирование образовательных услуг для определенной части учащихся Центра «Турист», определяемого в соответствии с нормативными документами Московской области, городского округа Мытищи;

б) **расширение сети объединений, объема оказываемых образовательных услуг в городском округе Мытищи за счет сетевого взаимодействия с образовательными учреждениями и дистанционного обучения;**

в) реализацию мер по повышению информационной открытости деятельности Центра на основе сохранения и расширения взаимодействия с различными учреждениями, организациями, средствами массовой информации, а также с профессиональными и социальными сообществами в муниципальных, областных и общероссийских масштабах;

г) разработку и внедрение культурно-образовательных проектов и дополнительных общеобразовательных разноуровневых программ, обеспечивающих в своей совокупности практическую доступность предлагаемых Центром «Турист» услуг дополнительного образования для детей, детей и родителей, детей требующих особого внимания государства и общества;

д) разработку и реализацию с организационно-методическим сопровождением со стороны Центра «Турист» культурно-образовательных проектов и дополнительных общеобразовательных программ, выполняющих «моделирующую функцию»;

е) разворачивание в деятельности Центра «Турист» и партнерских организаций «внедренческой практики» применения современных подходов, программ и технологий повышающих качество и эффективность дополнительных образовательных услуг с учётом актуальных задач воспитания и социализации молодого поколения, его ориентации на здоровый образ жизни, усиления гражданско-патриотического формирования детей, подростков и юношества, создания условий для развития творческого потенциала и одарённости учащихся, реализации их творческой и социальной активности;

ж) применение в работе Центра «Турист», его подразделений и педагогов современных подходов в оценке качества услуг (программ и проектов) дополнительного образования - апробация и использование в реальном образовательном процессе критериев и показателей качества и результативности образовательной деятельности с учётом актуальной нормативной базы и Концепции развития дополнительного образования детей в Российской Федерации.

1.1. Переход учреждения на персонифицированное финансирование образовательных услуг

Показатели результата:

- Внедрение в учреждении системы персонифицированного финансирования дополнительного образования.
- Предоставление права детям на обучение по сертификатам персонифицированного финансирования дополнительного образования.
- Результат определяется:
 - по количеству учащихся обучающихся по сертификатам персонифицированного финансирования дополнительного образования.

Целевые индикаторы:

- по годам реализации программы развития Центра «Турист»:
 - 2021 год – не менее 40% учащихся учреждения;
 - 2022 год - не менее 50% учащихся учреждения;
 - 2023 год - не менее 60% учащихся учреждения.

Мероприятия:

- Изучение нормативно-правовой базы персонифицированного финансирования дополнительного образования в Московской области и городском округе Мытищи.
- Разработка дополнительных общеразвивающих программ для объединений, работающих с учащимися, перешедшими на персонифицированное финансирование обучения.
- Разработка и реализация мер по информационному обеспечению и сопровождению образовательной, социально-педагогической, методической и организационной деятельности Центра «Турист» в рамках внедрения персонифицированного финансирования дополнительного образования в учреждении.
- Реализация мер по широкому и оперативному информированию детского и взрослого населения городского округа Мытищи о работе Центра «Турист» - услугах дополнительного образования, реализации дополнительных образовательных программ в рамках персонифицированного финансирования дополнительного образования в учреждении.
- Реализация дополнительных общеразвивающих программ для объединений, работающих с учащимися, перешедшими на персонифицированное финансирование обучения в соответствии с целевыми индикаторами.

1.2. Обеспечение информационной открытости деятельности Центра «Турист»

Показатели результата:

- Повышение уровня информированности населения и организаций Городского округа Мытищи об услугах дополнительного образования Центра «Турист» - о дополнительных общеобразовательных программах и культурно-образовательных проектах, о возможностях и условиях участия в них детей, детей и родителей, семей, других категорий населения.
- Расширение представлений детей, занимающихся в Центре «Турист» и

их родителей о современном состоянии и роли в жизни человека и общества российской системы дополнительного образования.

- Обеспечение открытости и доступности записи детей, начиная с дошкольного возраста, в объединения Центра «Турист» по интересам, открытости информации о деятельности профильных объединений, реализации программ дополнительного образования и проведении плановых мероприятий.

- Расширение информационно-коммуникативного пространства посредством применения современных дистанционных технологий для обеспечения доступности и организации услуг дополнительного образования, привлечения детей и взрослых к участию в образовательных программах и проектах.

Результат определяется:

- по наличию проектных материалов и проведения программных мероприятий; наличием опубликованных материалов о работе Центра «Турист» и информации в сети Интернет о его достижениях и текущей деятельности;

- по материалам опросов детского и взрослого населения о дополнительном образовании детей и дополнительных образовательных услугах Центра «Турист»;

- по привлечению к реализации проектов Центра «Турист» детей и их родителей через открытые информационные каналы;

Целевые индикаторы:

- Наличие и постоянное обновление на сайте Центра «Турист» информации о деятельности коллектива Центра адресованной разным участникам образовательного процесса, в том числе педагогам, детям и родителям.

- Увеличение доли учащихся 5-7 классов общеобразовательных учреждений и их родителей, имеющих информацию об образовательных услугах, предоставляемых Центром «Турист».

- Фактами привлечения через открытые информационные каналы детей и их родителей к занятиям по дополнительным общеобразовательным программам, к культурно-образовательным мероприятиям и проектам Центра «Турист».

Мероприятия:

- 1) Разработка и реализация информационного культурно-образовательного пространства, через создаваемые проекты и программы, в целях популяризации системы дополнительного образования детей в Городском округе Мытищи, деятельности Центра «Турист», о возможности участия детей и родителей в предлагаемых проектах и программах.

- 2) Разработка и реализация мер по информационному обеспечению и сопровождению образовательной, социально-педагогической, методической и организационной деятельности Центра «Турист».

- 3) Реализация мер по широкому и оперативному информированию детского и взрослого населения городского округа Мытищи о работе Центра «Турист» - услугах дополнительного образования, реализации дополнительных образовательных программ и культурно-образовательных проектов, о социально-педагогической и организационно-методической работе, о мероприятиях проводимых Центром

- 4) Представление в открытом информационном пространстве и в

профессиональных изданиях материалов о деятельности и достижениях коллектива Центра «Турист», о выполнении Программы «Развитие муниципального учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2021-2023 годах».

1.3. Разработка и реализация мер по обеспечению практической доступности услуг дополнительного образования предоставляемых Центром «Турист» и повышению их социально-культурной значимости.

Показатели результата:

-Численность детского контингента в объединениях Центра «Турист» на бюджетной основе в соответствии с показателями Постановления Правительства Московской области от 20.05.2014 №359/18 (показатели охвата детей образовательными программами дополнительного образования - раздел III, подраздел 5, пп.1,2);

- Наличие условий для расширения спектра образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам направленных на социализацию детей, и их профессиональное самоопределение.

- **Увеличение объема оказываемых услуг за счет сетевого взаимодействия с образовательными организациями в городском округе Мытищи и дистанционного обучения.**

- Обеспечение условий для организации и индивидуализации образовательного процесса в работе с детьми, имеющими выраженные способности и таланты, содействие творческому продвижению одарённых детей, их личностному развитию и социализации.

- Предоставление возможностей заниматься в объединениях Центра «Турист» детям, имеющим ограниченные возможности здоровья, и детям, требующим особого социально-педагогического внимания (дети из замещающих семей, из многодетных семей, дети «группы риска»).

Результат определяется:

-фактом наличия нормативно-распорядительных актов по детскому контингенту учащихся зачисленных и занимающихся в объединениях Центра «Турист» и материалами мониторинга сохранности детского контингента;

-наличием и выполнением договоров по организации занятий детских объединений по дополнительным общеобразовательным программам Центра «Турист» на базе различных учреждений и организаций Городского округа Мытищи, в том числе в варианте «сетевого взаимодействия»;

-наличием в Центре «Турист» условий и фактическим увеличением охвата детей подросткового возраста (в том числе детей находящихся в трудной жизненной ситуации) занятиями и мероприятиями на бюджетной основе, имеющими особое значение для их социализации (спортивные и детский туризм, профессионально направленные и другие социально ориентированные и личностно развивающие программы);

- осуществлением образовательного процесса с учётом его индивидуализации при работе с детьми, имеющими выраженные способности и таланты, содействие творческому продвижению одарённых детей, их личностному развитию и социализации;

-доступностью мероприятий и занятий в Центре «Турист» для детей с ограниченными возможностями здоровья, детей из многодетных семей и находящихся под опекой;

-продуктивным взаимодействием педагогов и родителей, поддержкой семейных (детских и родительских) инициатив в части определения содержания, организации и осуществления программ дополнительного образования.

Целевые индикаторы:

-Охват на бюджетной основе численности детского контингента до 3500 детей, осваивающие дополнительные общеобразовательные программы различных уровней.

-Полнота реализации запросов многодетных семей (по факту) в части занятий детей в объединениях Центра «Турист» на бюджетной основе, и участия данных категорий детей (100% из заявленного количества) в организованных Центром «Турист» культурно-образовательных мероприятиях.

- **Увеличение количества договоров сетевого взаимодействия по организации дополнительного образовательного пространства для детей.**

Мероприятия:

1) Реализация мер по повышению доступности образовательных услуг Центра «Турист», в том числе путём организации работы в сетевых формах взаимодействия на основе договоров с различными учреждениями, организациями, объединениями, расположенными в сельских поселениях Городского округа Мытищи.

2) Разработка проектов и проведение мониторинговых исследований динамики контингента учащихся занимающихся в Центре «Турист» и влияния семей на доступность и стабильность занятий детей по предложенным дополнительным общеобразовательным программам;

3) Расширение практики работы педагогов Центра «Турист» с семьями учащихся по обеспечению доступности и стабильности занятий детей по программам дополнительного образования, их участия в культурно - образовательных проектах, по поддержке детских и родительских инициатив.

4) Реализация мер в подразделениях Центра «Турист» по обеспечению индивидуализации образовательного процесса в работе с детьми, имеющими выраженные способности и таланты, творческого продвижения одарённых детей, их личностного развития и социализации.

5) Формирование условий и организация занятий в объединениях Центра «Турист» с детьми, имеющими ограниченные возможности здоровья, требующими особого социально-педагогического внимания (дети из замещающих семей, многодетных семей, дети «группы риска»).

6) Разработка и реализация «пилотного проекта» обновления организации образовательного процесса с применением дистанционных форм и современных информационных технологий (реализация при наличии в Центре современной информационно-технической базы и кадрового звена профильных специалистов).

7) Формирование (разработка, апробация и внедрение) новых актуальных услуг по дополнительному образованию на основе социального запроса населения.

1.4.Повышение качества и эффективности реализуемых дополнительных образовательных услуг (дополнительных общеобразовательных программ, культурно-образовательных проектов)

Показатели результата:

- Наличие достаточных условий для реализации заявленных образовательных услуг;
- Обновление и расширение содержания дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, в том числе компонентами (модулями), ориентированными на воспитание и социализацию учащихся;
- Учёт интересов и предложений учащихся и их родителей в рамках реализации образовательного процесса;
- Удовлетворённость учащихся и их родителей содержанием и качеством предоставляемых образовательных услуг;
- Численность учащихся принимающих участие в творческих конкурсах, соревнованиях и других мероприятиях разных уровней (муниципальный, областной, межрегиональный, всероссийский и международный);
- Численность учащихся включённых в социально-значимую деятельность в рамках реализации образовательных программ и проектов, организуемых Центром «Турист»;
- Положительные тенденции в динамике личностного развития учащихся в процессе их занятий в объединениях Центра «Турист».

Результат определяется:

- самоанализом педагогических коллективов подразделений Центра «Турист» и экспертными оценками состояния образовательного процесса и его результатов (с выявлением позитивной динамики);
- методическим мониторингом программного содержания образовательного процесса, его обновления путём включения в программы компонентов и модулей, ориентированных на воспитание, социализацию и личностное развитие учащихся;
- изучением мнений и оценок качества организации, осуществления и результативности образовательного процесса административными лицами, членами педагогического сообщества, представителями общественности, родителями и детьми как субъектами системы дополнительного образования;

Целевые индикаторы:

- Положительная профессионально-общественная экспертная оценка наличия достаточных условий для реализации заявленных образовательных услуг (ежегодно);
- Обновление содержания реализуемых дополнительных общеобразовательных программ с включением в программы компонентов и модулей, ориентированных на воспитание, социализацию и личностное развитие учащихся (до 25% ежегодно);
- Удовлетворённость учащихся и их родителей содержанием и качеством предоставляемых образовательных услуг (80-100% положительных отзывов);
- Увеличение доли учащихся принимающих участие в конкурсах, соревнованиях и других мероприятиях разных уровней (до 30%);

- Увеличение доли учащихся включённых в социально-значимую деятельность в рамках реализации образовательных программ и проектов (не менее 50%);

- Увеличение доли родителей удовлетворенных занятиями детей в Центре «Турист» и мероприятиями, проводимыми для родительской общественности.

Мероприятия:

1) Информационно-методическая поддержка педагогов Центра «Турист» в решении задач повышения качества и эффективности услуг дополнительного образования.

2) Обновление дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, реализуемых педагогами Центра «Турист», в соответствии с действующими нормативными документами.

3) Разработка, внедрение и реализация коллективом Центра «Турист» комплекса дополнительных общеобразовательных программ, «вариативных программных модулей» и культурно-образовательных проектов, ориентированных на воспитание, личностное развитие и социализацию учащихся.

4) Разработка, внедрение и реализация в подразделениях Центра «Турист» вариативных «программных модулей» и культурно-образовательных проектов с компонентами содержания профессионально-педагогической направленности в целях профориентации учащихся подросткового и старшего школьного возраста.

5) Разработка и включение в дополнительные общеобразовательные программы и культурно-образовательные проекты Центра «Турист» вариативных компонентов, ориентированных на самоопределение и самореализацию учащихся.

6) Отработка педагогами и подразделениями Центра «Турист» подходов к обновлению реализуемых дополнительных общеобразовательных программ и культурно-образовательных проектов с учётом актуальных интересов детей, предложений учащихся и их родителей.

7) Реализация мер по обновлению и расширению работы педагогов и подразделений Центра «Турист» с родителями учащихся и работы по педагогическому и психологическому просвещению родительского сообщества.

8) Отработка подходов к оценке качества и результативности реализации дополнительных образовательных услуг (программ) в структурных подразделениях Центра «Турист».

2. Повышение кадрового потенциала Центра «Турист» на основе поддержки непрерывного профессионального совершенствования педагогических и управленческих кадров и их деятельности предполагает:

а) обеспечение применения и выполнения в педагогическом коллективе Центра «Турист» Профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых, формирование на его основе вариативных моделей профессиональной деятельности специалистов подразделений Центра;

б) содействие непрерывному профессиональному самосовершенствованию и квалификационному росту педагогических и руководящих работников Центра «Турист», повышению квалификации и переподготовки педагогических и управленческих кадров в системе непрерывного профессионального образования

для успешной работы в современных условиях;

в) обеспечение условий для личностно-профессионального развития кадров, их профессиональных компетенций и практического опыта организационной, методической, педагогической, психолого-педагогической, профильно-прикладной деятельности, формированию индивидуальных траекторий профессионального роста;

г) поддержка опытно-педагогической и инновационной практики работников подразделений и педагогов Центра «Турист», содействие распространению накопленного ими актуального эффективного опыта;

д) адресная работа с учащимися и выпускниками Центра «Турист», старшеклассниками общеобразовательных учреждений городского округа, студентами вузов в аспекте их ориентации на работу в сфере дополнительного образования.

2.1. Развитие кадрового потенциала Центра «Турист» с учётом государственных требований и перспектив развития деятельности Центра

Показатели результата:

- Применение в работе с педагогическими кадрами Центра «Турист» Профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых;

- Достижение отношения средней месячной заработной платы педагогов Центра «Турист» к средней месячной заработной плате учителей в Московской области;

- Введение новых штатных единиц в штатное расписание Центра «Турист» в соответствии с действующими «Методическими рекомендациями по финансированию реализации основных образовательных программ дополнительного образования детей»;

- Обновление содержания и технологий оценки состояния профессиональной деятельности педагогических работников Центра «Турист»;

Результаты определяются:

фактом наличия и использования в коллективе Центра «Турист» утвержденных Управляющим советом Центра «Показателей эффективности деятельности педагогических работников Центра «Турист», оформлением и применением новых должностных инструкций и трудовых договоров («эффективных контрактов»), материалов мониторинга, достижением областных показателей по заработной плате педагогов, расширением штатного расписания Центра «Турист».

Целевые индикаторы:

- 100% включение работников Центра «Турист» в мониторинг показателей эффективности деятельности педагогических работников (ежегодно, 2 раза в год).

- Перевод системы работы с педагогическими кадрами Центра «Турист» на Профессиональный стандарт педагогов дополнительного образования детей и взрослых.

- Обеспечение системы работы Центра «Турист» достаточным

количеством кадров специалистов с учётом реализации Программы развития Центра.

Мероприятия:

1) Внедрение профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых и «эффективного контракта» в практику работы Центра «Турист».

2) Внесение изменений в трудовые договора работников Центра «Турист» с учётом «эффективного контракта» и профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых.

3) Расширение штатного расписания Центра «Турист» с учётом развития социально значимых направлений образовательной, социокультурной и методической деятельности в перспективе до 2021 года.

2.2. Содействие профессиональному росту педагогических и руководящих работников Центра «Турист», повышению их квалификации.

Показатели результата:

- Непрерывное повышение квалификации работниками Центра «Турист» по государственным требованиям;

- Своевременное повышение уровня квалификационной категории педагогических и руководящих работников Центра «Турист».

Результаты определяются:

Фактом наличия документов о повышении квалификации работниками Центра «Турист» и присвоении им квалификационных категорий, наличием информации, внесенной в электронные базы муниципального и регионального уровней.

Целевые индикаторы:

- Своевременное повышение квалификации работниками Центра «Турист» по государственным требованиям не реже 1 раза в 3 года.

- Достижение в коллективе Центра «Турист» не менее 60% педагогических и руководящих работников имеющих квалификационную категорию.

Мероприятия:

1) . Создание условий и содействие педагогическим работникам Центра «Турист» в повышении квалификации и профессиональной переподготовке.

2) . Осуществление административно-методической поддержки педагогических кадров Центра «Турист» в вопросах их аттестации.

3) . Отработка и внедрение современных подходов и технологий методического сопровождения педагогических кадров при подготовке и прохождении ими квалификационной аттестации.

2.3. Обеспечение условий для личностно-профессионального развития кадров, формирования индивидуальных траекторий повышения профессионального уровня работников Центра «Турист»

Показатели результата:

- Выявление личностно-профессиональных затруднений и достижений

(позитивный опыт) педагогических работников Центра «Турист», как основы повышения адресности и результативности работы с кадрами;

- Организация проблемных методических объединений, постоянно действующих семинаров, практикумов, стажировок для педагогических работников Центра;

- Наличие у педагогических работников Центра «Турист» профессиональных портфолио, включающих материалы, раскрывающие опыт и результативность работы;

- Обновление методической работы с педагогическими кадрами Центра «Турист» с учётом их профессиональных потребностей и современных требований к развитию системы дополнительного образования.

Результаты определяются:

- фактом формирования профессиональных объединений с полным охватом специалистов Центра «Турист» и их деятельностью, подтверждённой планово-отчётной документацией;

- поэтапным формированием методических материалов, профессиональных портфолио и их методической экспертизой.

Целевые индикаторы:

- 100% охвата педагогических кадров Центра «Турист» плановой деятельностью профильных методических объединений, постоянно действующих семинаров, практикумов, стажировок организованных методической службой Центра «Турист».

- Наличие у не менее 50% педагогов Центра «Турист» профессиональных портфолио - материалы, раскрывающие их опыт и результативность работы.

- Охват адресными методическими и психолого-педагогическими консультациями в индивидуальном и групповом режиме, организованными на профессионально-диагностической основе, ежегодно не менее 50% педагогов, работающих 3-4 года.

- Пополнение методического фонда материалами из опыта работы педагогических работников Центра «Турист» (представленность материалов не менее 15% специалистов Центра «Турист» ежегодно)/

Мероприятия:

- 1) Обновление содержания и форм проведения методической работы с сотрудниками Центра «Турист» на проблемно-диагностической основе с учётом их профессионально-образовательных потребностей.

- 2) Отработка и применение современных подходов методического и психолого-педагогического сопровождения педагогов в проектировании индивидуальных траекторий профессионального роста, развитии их профессиональных компетенций.

- 3) Расширение консультационной работы по вопросам педагогической деятельности в дидактическом и воспитательном аспектах.

- 4) Отработка и внедрение в коллективе Центра «Турист» методической системы работы по выявлению и распространению положительного опыта педагогов и педагогических объединений.

- 5) Реализация мер по пополнению и использованию методических фондов

Центра «Турист» материалами из опыта работы специалистов Центра.

2.4. Организация опытно-педагогической и инновационной практики в деятельности коллектива Центра «Турист»

Показатели результата:

-Участие в проектной, опытно-экспериментальной и исследовательской деятельности, самостоятельное осуществление инновационной деятельности педагогическими и руководящими работниками Центра «Турист»;

-Наличие проектных материалов и разработок, подтверждающих ведение педагогами опытно-экспериментальной и исследовательской деятельности в Центре «Турист», их участие в инновационных проектах по развитию сферы дополнительного образования и социального воспитания детей;

-Позитивные изменения в процессе и результатах образовательной, психолого-педагогической и методической деятельности осуществляемой специалистами Центра «Турист» с применением инноваций.

Результаты определяются:

-фактом наличия и реализации проектных материалов по совершенствованию образовательной практики, материалов опытно-педагогической и исследовательской деятельности работников Центра «Турист», наличием и реализацией договоров о сотрудничестве с научными учреждениями, организациями, подразделениями ВУЗов в части осуществления инноваций;

-экспертным подтверждением положительного влияния новаций, осуществляемых специалистами Центра на качество и результативность работы Центра «Турист», образовательного процесса, психолого-педагогической, социально-педагогической, методической деятельности.

Целевые индикаторы:

- Не менее 30% педагогических и руководящих работников Центра «Турист» включены в проектную, опытно-экспериментальную и исследовательскую деятельность.

- 100% обеспеченность исследовательской и опытно-экспериментальной деятельности педагогов Центра «Турист» научным руководством, включенность в планы научных организаций, учреждений и их подразделений.

Мероприятия:

1) Координация и информационно-методическая поддержка специалистов Центра «Турист» в организации опытно-педагогической и инновационной деятельности, представлении её результатов коллективу Центра и профессиональному сообществу.

2) Реализация актуальных проектов во взаимодействии с научными учреждениями, организациями, подразделениями вузов по развитию сферы дополнительного образования детей.

3) Организационно-методическая работа по распространению положительных результатов инновационного опыта педагогов и педагогических объединений в коллективе Центра «Турист» и на разных уровнях системы образования.

2.5. Закрепление молодых кадров в Центре «Турист». Содействие формированию перспективного резерва кадров для сферы дополнительного образования из числа молодёжи и учащихся Центра «Турист».

Показатели результата:

- Обеспечение выполнения в Центре «Турист» показателя доли педагогических работников в возрасте до 30 лет в соответствии с областными показателями.

- Формирование перспективного кадрового резерва на должности педагогических и руководящих работников для системы дополнительного образования, в том числе из выпускников Центра «Турист», других муниципальных образовательных учреждений городского округа, студентов различных профильных вузов, молодых родителей.

Результат определяются:

- закреплением работающих молодых кадров в коллективе Центра «Турист»;
- профессиональной ориентацией учащихся Центра «Турист» на профильное вузовское обучение и перспективу дальнейшей работы в отрасли образования, в сфере дополнительного образования и воспитания детей, их психолого-педагогической и социально-педагогической поддержки, на работу в смежных гуманитарных отраслях.

Целевые индикаторы:

- Увеличение доли педагогических работников в возрасте до 30 лет в Центре «Турист».

- 100% охват методической поддержкой и сопровождением молодых специалистов работающих в Центре «Турист» 1 -2 года.

- Факт привлечения к работе в системе деятельности Центра «Турист» выпускников Центра «Турист» и других образовательных учреждений городского округа, студентов и выпускников разных колледжей и вузов, а также молодых родителей.

Мероприятия:

- 1) Разработка и реализация плана административных мер по привлечению и закреплению молодых кадров в системе деятельности Центра «Турист».

- 2) Обновление практики работы со специалистами, работающими в коллективе Центра «Турист» 1-2 года.

- 3) Разработка и внедрение в деятельность Центра «Турист» комплексного проекта поддержки для молодых специалистов.

3. Модернизация и развитие материально-технической базы Центра «Турист» с учётом современных требований и перспективных направлений развития практики дополнительного образования, социально-педагогической и информационно-методической работы предполагает:

- а) достаточную материально-техническую обеспеченность образовательной деятельности Центра «Турист», с учётом государственных требований к учреждениям дополнительного образования и организации образовательного процесса в них, в полном объёме образовательных услуг согласно муниципальному заданию и мероприятиям Программы развития;

б) укрепление и создание новой ресурсной базы для расширения приоритетных и организации новых направлений образовательных услуг Центра «Турист»;

Показатели результата:

- Наличие комфортной и безопасной среды в Центре «Турист» и на его территории и используемых базах с учётом требований Сан ПиН, охраны труда и безопасности;
- Наличие достаточной материально-технической базы для реализации дополнительных образовательных программ и проектов различной направленности, реализуемых подразделениями Центра «Турист»;
- Обновление компьютерного парка и оргтехники в Центре «Турист» для обеспечения современного уровня ведения образовательной и информационно-методической работы, в том числе применения дистанционных форм, создания и использования локальной сети Центра;
- Увеличение объёмов приобретения методической литературы и периодических изданий, в том числе на электронных носителях;

Результаты определяются:

фактом выделения финансовых средств, обновления имеющейся и создания новой материально-технической базы для осуществления образовательного процесса, в том числе по новым направлениям дополнительного образования.

Целевые индикаторы:

Обновление на 40% имеющегося компьютерного парка и оргтехники для обеспечения современного уровня осуществления образовательной и информационно-методической работы.

Оснащение Центра «Турист» современным учебным оборудованием, мебелью и инвентарём, наглядными средствами, комплектами технического и выставочного оборудования для работы в стационарных и передвижных формах.

Увеличение объёмов приобретения методической литературы и периодических изданий на 5% ежегодно.

Мероприятия:

1) Обеспечение Центра «Турист» и его структурных подразделений современной мебелью, оборудованием и техническими средствами в целях создания комфортного и безопасного образовательного пространства в Центре и осуществления работы объединений на современном уровне.

2) Реализация мер по обновлению и пополнению информационно - наглядных материалов и технических средств используемых для оформления помещений и территории Центра «Турист», рекламы и демонстрации его деятельности.

3) Целевое приобретение специальной методической, психолого-педагогической и профильной литературы и периодических изданий, в том числе на электронных носителях, для выполнения информационно-методической функции по вопросам дополнительного образования, воспитания и социализации детей.

4) Реализация мер по обновлению компьютерного парка Центра «Турист» и внедрению современных информационных технологий.

5) Оснащение образовательного процесса специальным учебным оборудованием, интерактивными комплексами, тренажерами по направлениям реализуемых дополнительных общеобразовательных программ и культурно-образовательных проектов.

6) Модернизация и пополнение учебно-тренировочного оборудования, используемого в образовательной деятельности Центра «Турист» на территории Центра и в полевых условиях для реализации программ значимой социальной направленности с практическими элементами ОБЖ, туризма, спортивной и иной подготовки.

VIII. Ожидаемые риски при реализации Программы развития Центра «Турист»

К числу возможных рисков реализации Программы развития Центра «Турист» и осуществления его коллективом образовательной, организационно-педагогической и методической деятельности можно отнести следующие риски, обусловленные факторами субъективного и объективного характера, в том числе:

1. Риск слабой мотивации коллектива Центра «Турист», его подразделений, руководителей, методистов и педагогов к совершенствованию и обновлению практики работы по причине недостаточной осведомленности и понимания работниками современных государственных требований к системе дополнительного образования детей, а также неадекватной (завышенной) оценкой уровня профессиональной подготовки, качества и результативности образовательной деятельности;

Риск непринятия предлагаемых в Программе развития инноваций и неготовности к работе в инновационном режиме части педагогического коллектива и партнеров по сетевому взаимодействию.

2. Риск снижения качества и эффективности образовательного процесса, в том числе в связи с обновлением по Программе развития организационных условий, содержания, форм и методов осуществления образовательного процесса;

Риск низкого уровня выполнения Программы развития из-за слабой подготовленности части педагогического коллектива к анализу, проектированию и осуществлению образовательной деятельности, корректировке и обновлению образовательного процесса в эффективных моделях взаимодействия с детьми. В том числе в части следующих направлений Программы развития:

а) включения новых «программных модулей» в реализуемые программы дополнительного образования и культурно-образовательные проекты;

б) изменения содержания и организации образовательной деятельности с учётом пожеланий детей и родителей, в том числе разработки и реализации «индивидуальных образовательных маршрутов» учащихся;

3. Риск «потери детского контингента» по причине локальных педагогических (психолого-педагогических) ошибок в ходе реализации образовательного процесса приводящих к снижению интереса и мотивации детей к занятиям, возникновению проблем во взаимоотношениях детей с педагогом и между собой, а также неэффективности социально-педагогических отношений и работы с родителями;

Риск отсутствия со стороны родителей практической поддержки занятий детей в объединениях и мероприятиях Центра, ослабление, как следствие, первоначального интереса детей к выбранным направлениям дополнительного образования, пропуски занятий и их досрочное прекращение детьми.

Риск прекращения детьми занятий по решению родителей из-за непонимания родителями новаций, вводимых подразделениями и педагогами Центра согласно Программе развития, опасения за «полезность и безопасность» нововведений в занятия детей, возможные перегрузки детей и результат их развития в изменяющихся условиях образовательного процесса.

4. Риски, связанные с организацией, условиями и ресурсным обеспечением работы Центра «Турист» по реализации Программы развития.

Риск отказа партнерских организаций от сотрудничества с Центром в модели «сетового взаимодействия и интеграции ресурсов» и участия в проектах Программы развития, как следствие - риск потери ресурсной базы для занятий с детьми в территориях, приближенных к месту их проживания, снижения численности детского контингента в среднегодовом объёме.

Риск «сворачивания» проекта в части его содержания, организационных форм и показателей охвата учащихся.

Риск изменения (в сторону уменьшения) Муниципального задания и бюджетного нормативного финансирования в среднесрочной перспективе, как следствие - риск невыполнения части мероприятий по Программе развития, показателей по численности охвата детей и модернизации учебно-технической базы образовательного процесса;

Риск не финансирования Программы развития и деятельности Центра в полном объёме и своевременно в значительной степени затруднит решение вопросов пополнения ресурсной базы Центра, её модернизации и развития на имеющейся территории, что в свою очередь не позволит обеспечить:

а) повышение эффективности образовательного процесса на базе внедрения современного интерактивного оборудования, технических средств информатизации и создания информационной среды Центра;

б) реализацию новых социально значимых проектов и направлений культурно-образовательной деятельности детей и дополнительного образования, формируемых с учётом пожеланий населения, в том числе по строительству multifunctional зала на территории Центра «Турист».

5. Снижение рисков и успешность реализации Программы развития может быть обеспечена.

Как следствие возможных проблем с финансированием деятельности Центра возникает риск не выполнения своевременно и в полном объёме мероприятий заявленной Программы развития и снижения заявленных программных показателей.

Риски могут быть снижены:

- при условии гарантированного своевременного выделения запланированных бюджетных ассигнований, дополнительных целевых финансовых ресурсов и привлечения внебюджетных источников финансирования;

- при системной координации и осуществлении отраслевого мониторинга реализации мероприятий Программы методическими и административными службами Центра «Турист» с учётом программных показателей и индикаторов;

- при организации общественно-государственного контроля с участием официальных представителей органов муниципальной власти и представителей общественности за своевременным и полным выделением бюджетных финансовых средств по Программе развития, выполнением плановых мероприятий, динамикой развития деятельности Центра «Турист» и его подразделений в обозначенных программой направлениях.

IX. Управление реализацией программы «Развитие муниципального учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2021-2023 годах»

Руководство и управление реализацией Программы осуществляется административными лицами и органами Центра «Турист» совместно с представителями общественности и предполагает контроль и оценку реализации Программы с участием представителей общественности и партнёров по социальному взаимодействию.

В рамках управления реализацией Программы определяются приоритеты и принимаются меры по эффективному использованию бюджетных финансовых средств, выделенных для реализации Программы, определяются и привлекаются возможные дополнительные источники финансирования, в том числе целевые инвестиции.

Руководителем Программы является директор Центра «Турист», который несёт персональную ответственность за её реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование финансовых средств.

В управлении Программой участвуют Управляющий совет Центра «Турист», Педагогический совет работников Центра «Турист» и педагогические советы структурных подразделений.

Управляющий Совет: а) рассматривает материалы о ходе реализации мероприятий Программы, б) осуществляет публичную экспертизу и контроль выполнения заявленных в Программе результатов для обеспечения открытости и общественного контроля выполнения Программы.

Педагогический совет Центра рассматривают и утверждают ежегодный организационно-содержательный план реализации Программы, содержание и результаты мероприятий, предлагаемых и реализуемых ежегодно и в целом по Программе.

Управление реализацией Программы Центра предполагает разработку и утверждение локальных нормативных документов по реализации Программы развития, на основе действующей нормативно-правовой базы федерального, регионального и муниципального уровней, координацию и контроль их исполнения.

Ежегодно осуществляется корректировка плана мероприятий по реализации Программы, учитываются инициативы педагогов, детей, родителей, социальных партнёров и представителей общественности.

Информация о выполнении основных мероприятий реализуемой Программы и достижении установленных показателей предоставляется в рамках ежегодного Публичного отчёта Центра «Турист».

Х. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ «ПРОГРАММЫ «РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР «ТУРИСТ» В 2021-2023 ГОДАХ»

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2021	2022	2023
1	Обеспечение доступности качественных услуг дополнительного образования			
1.1.	Переход учреждения на персонифицированное финансирование образовательных услуг			
	Изучение нормативно-правовой базы персонифицированного финансирования дополнительного образования в Московской области и городском округе Мытищи.	*	*	*
	Разработка дополнительных общеразвивающих программ для объединений, работающих с учащимися, перешедшими на персонифицированное финансирование обучения.	*	*	*
	Разработка и реализация мер по информационному обеспечению и сопровождению образовательной, социально-педагогической, методической и организационной деятельности Центра «Турист» в рамках внедрения персонифицированного финансирования дополнительного образования в учреждении.	*	*	*
	Реализация мер по широкому и оперативному информированию детского и взрослого населения городского округа Мытищи о работе Центра «Турист» - услугах дополнительного образования, реализации дополнительных образовательных программ в рамках персонифицированного финансирования дополнительного образования в учреждении.	*	*	*
	Реализация дополнительных общеразвивающих программ для объединений, работающих с учащимися, перешедшими на персонифицированное финансирование обучения в соответствии с целевыми индикаторами.	*	*	*
1.2.	Обеспечение информационной открытости деятельности Центра «Турист»			
1.2.1	Разработка и реализация информационного проекта в целях популяризации системы дополнительного образования детей в городском округе Мытищи, деятельности Центра «Турист» и создание условий возможности участия детей и родителей в предлагаемых проектах и программах:	*	*	*
	- разработка проекта на основе сетевого взаимодействия в рамках муниципальной системы образования и на межведомственном уровне с участием руководителей и специалистов образовательных учреждений, представителей общественности;	*		
	- реализация мероприятий по проекту с участием коллектив Центра «Турист», представителей родительского сообщества, духовенства, культуры, спорта, молодежной политики, бизнеса;		*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2021	2022	2023
	- привлечение учащихся Центра «Турист» и других образовательных учреждений к проектированию, подготовке материалов по проекту и реализации отдельных циклов мероприятий;	*	*	*
	- популяризация в сети Интернет творческих инициатив и достижений коллектива Центра «Турист», его педагогов, учащихся и партнеров по социальному взаимодействию;		*	*
	- разработка методик и проведение опроса детей, родителей, руководителей и педагогов образовательных учреждений, представителей общественности о роли и значении дополнительного образования в жизни детей и общества, его организации в городском округе Мытищи и о работе Центра «Турист».	*	*	*
1.2.2	Разработка и реализация мер по информационному обеспечению и сопровождению образовательной, социально-педагогической, методической и организационной деятельности Центра «Турист»:	*	*	*
	- определение и реализация основных направлений и мер по совершенствованию информационной обеспеченности деятельности Центра «Турист» в части информирования коллектива Центра, детей и родителей, партнеров по сетевому взаимодействию, а также населения городского округа;	*	*	*
	- реализация мер по переводу на новый уровень практики информационного сопровождения деятельности Центра «Турист», его структурных подразделений и педагогов, а также внедрения перспективных версий организации дополнительного образования;		*	*
1.2.3.	Реализация мер по широкому и оперативному информированию детского и взрослого населения Городского округа Мытищи о работе Центра «Турист» - услугах дополнительного образования, реализации дополнительных образовательных программ и культурно-образовательных проектов, о социально-педагогической и организационно-методической работе, о мероприятиях проводимых Центром;		*	*
	- стимулирование работы педагогов и педагогических коллективов подразделений Центра «Турист» по использованию возможностей Интернет для взаимодействия с детьми и их родителями как участниками образовательного процесса;		*	*
1.2.4.	Представление в открытом информационном пространстве и в профессиональных изданиях материалов о деятельности и достижениях коллектива Центра «Турист», о выполнении Программы «Развитие муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2021-2023 годах»	*	*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2021	2022	2023
1.3.	Разработка и реализация мер по обеспечению практической доступности услуг дополнительного образования предоставляемых Центром «Турист» и повышению их социально-культурной значимости для детских и взрослых категорий населения городского округа Мытищи			
1.3.1.	Реализация мер по повышению доступности образовательных услуг Центра «Турист», в том числе путём организации работы в сетевых формах взаимодействия на основе договоров с различными учреждениями, организациями, объединениями, расположенными в сельских поселениях Городского округа Мытищи.	*	*	*
1.3.2.	Разработка проектов и проведение мониторинговых исследований динамики контингента учащихся занимающихся в Центре «Турист» и влияния семей на доступность и стабильность занятий детей по предложенным дополнительным общеобразовательным программам:	*	*	*
	- изучение динамики контингента учащихся Центра «Турист» в период освоения ими краткосрочных и долгосрочных программ дополнительного образования предложенных Центром (по показателям численности и стабильности персонифицированного состава учащихся);	*	*	*
	- анализ практики взаимодействия родителей с педагогами Центра «Турист», их участия в организации занятий детей, в реализации программ дополнительного образования и культурно-образовательных проектов;	*	*	*
	- изучение мнения родителей о доступности и полезности занятий для детей в Центре «Турист», роли и влияния семьи на доступность и стабильность занятий детей по программам дополнительного образования, их участия в культурно-образовательных проектах;	*	*	*
1.3.3.	Расширение практики работы педагогов Центра «Турист» с семьями учащихся по обеспечению доступности и стабильности занятий детей по программам дополнительного образования, их участия в культурно-образовательных проектах, по поддержке детских и родительских инициатив:	*	*	*
	- реализация мер по стимулированию участия семьи в формировании содержания, корректировке и реализации программ дополнительного образования, по которым занимаются их дети;	*	*	*
	- разработка, апробация и реализация занятий и мероприятий по программам дополнительного образования, предусматривающим эпизодическое или периодическое участие детей вместе с родителями;		*	*
	- моделирование и апробация краткосрочных программ дополнительного образования для детей и родителей в целях усиления позитивного влияния семьи на занятия детей в сфере дополнительного образования;			*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2021	2022	2023
	- моделирование и апробация интегрированных программ дополнительного образования для детей и родителей;			*
	- моделирование организации совместных семейных «детско-взрослых» практик дополнительного образования и их апробация в условиях реального образовательного процесса.		*	*
1.3.4.	Реализация мер в подразделениях Центра «Турист» по обеспечению индивидуализации образовательного процесса в работе с детьми, имеющими выраженные способности и таланты, творческого продвижения одарённых детей, их личностного развития и социализации:	*	*	*
	- разработка и реализация разноуровневых дополнительных общеобразовательных программ в вариативных моделях их организации;	*	*	*
	- реализация мер педагогической поддержки участия детей в творческих конкурсах, состязаниях, мероприятиях конкурсного и социально-культурного значения на разных уровнях;	*	*	*
1.3.5.	Формирование условий и организация занятий в объединениях Центра «Турист» с детьми, имеющими ограниченные возможности здоровья, требующими особого социально-педагогического внимания (дети из замещающих семей, многодетных семей, дети «группы риска»):	*	*	*
	- адаптация дополнительных общеобразовательных программ и форм их реализации для детей с ограниченными возможностями здоровья;	*	*	*
	- отработка различных форм культурно-образовательных мероприятий в сфере дополнительного образования, направленных на социализацию детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья.	*	*	*
1.3.6.	Разработка и реализация проекта обновления организации образовательного процесса с применением дистанционных форм и современных информационных технологий;		*	*
1.3.7.	Формирование (разработка, апробация и внедрение) новых актуальных услуг по дополнительному образованию на основе социального запроса населения.		*	*
1.4	Повышение качества и эффективности реализуемых дополнительных образовательных услуг (дополнительных общеобразовательных программ, культурно-образовательных проектов)			
1.4.1.	Информационно-методическая и психолого-педагогическая поддержка педагогов Центра «Турист» в решении задач повышения качества и эффективности услуг дополнительного образования:	*	*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2021	2022	2023
	- организация системного методического консультирования педагогов по вопросам повышения воспитательного потенциала дополнительных образовательных услуг и эффективности решения задач социализации детей в сфере дополнительного образования;	*	*	*
	- организация консультирования и поддержки педагогов, детей и родителей в решении задач личностного развития учащихся и их самоопределения в сфере дополнительного образования.	*	*	*
1.4.2.	Обновление дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, реализуемых педагогами Центра «Турист», в соответствии с действующими нормативными документами.	*	*	*
1.4.3.	Разработка, внедрение и реализация коллективом Центра «Турист» комплекса дополнительных общеобразовательных программ, «вариативных программных модулей» и культурно-образовательных проектов ориентированных на воспитание, личностное развитие и социализацию учащихся:	*	*	*
1.4.4.	Разработка, внедрение и реализация в подразделениях Центра «Турист» вариативных «программных модулей» и культурно-образовательных проектов с компонентами содержания профессионально-педагогической направленности в целях профориентации учащихся подросткового и старшего школьного возраста:		*	*
1.4.5.	Разработка и включение в дополнительные общеобразовательные программы и культурно-образовательные проекты Центра «Турист» вариативных компонентов ориентированных на самоопределение и самореализацию учащихся:		*	*
	- компоненты проектной индивидуальной и групповой деятельности учащихся;		*	*
	- компоненты технологического проектирования;		*	*
	- компоненты исследовательской деятельности;		*	*
	- компоненты «персональных образовательных траекторий» с реализацией в индивидуальных и групповых формах занятий и творческой деятельности детей.		*	*
1.4.6.	Отработка педагогами и подразделениями Центра «Турист» подходов к обновлению реализуемых дополнительных общеобразовательных программ и культурно-образовательных проектов с учётом актуальных интересов детей, предложений учащихся и их родителей.		*	*
1.4.7.	Реализация мер по обновлению и расширению работы педагогов и подразделений Центра «Турист» с родителями учащихся и работы по педагогическому и психологическому просвещению родительского сообщества.	*	*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2021	2022	2023
1.4.8.	Отработка подходов к оценке качества и результативности реализации дополнительных образовательных услуг (программ) в структурных подразделениях Центра «Турист»:	*	*	*
	- проведение в подразделениях Центра цикла методически мероприятий и педагогических советов по вопросам оценки качества и результативности работы в сфере дополнительного образования;	*	*	*
	- формирование и отработка в подразделениях Центра показателей, организационных моделей и методик ведения педагогического мониторинга образовательного процесса на основе профессионального самоанализа работы специалистов и экспертизы их деятельности;	*	*	*
	- организация, подбор и отработка методик ведения психолого-педагогического мониторинга личностного развития учащихся занимающихся в объединениях Центра, осуществление сравнительного анализа результатов выборочных обследований.	*	*	*
2.1	Развитие кадрового потенциала Центра «Турист» с учётом государственных требований и перспектив развития деятельности Центра.			
2.1.1.	Внедрение профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых и «эффективного контракта» в практику работы Центра «Турист»:	*	*	*
	- обновление показателей эффективности деятельности педагогических работников Центра «Турист» в соответствии с федеральными, региональными и муниципальными нормативами и требованиями к системе и кадрам дополнительного образования;	*	*	*
	- проведение мероприятий по ознакомлению педагогического коллектива Центра «Турист» с изменениями в системе оценки деятельности педагогических работников дополнительного образования и процедур персонального оценивания их работы и самооценки;	*	*	*
	- обновление и введение новых должностных инструкций работников Центра «Турист» на основании профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых.	*		
2.1.2.	Внесение изменений в трудовые договора работников Центра «Турист» с учётом «эффективного контракта» и профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых	*		
2.1.3.	Расширение штатного расписания Центра «Турист» с учётом развития социально значимых направлений образовательной, социокультурной и методической деятельности в перспективе до 2021 года:			
	- увеличение в штатном расписании Центра «Турист» штатных единиц методистов и педагогов-организаторов (в соответствии с действующими «Методическими рекомендациями по финансированию реализации основных образовательных программ дополнительного образования детей»);	*	*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2021	2022	2023
2.2.	Содействие профессиональному росту педагогических и руководящих работников Центра «Турист», повышению их квалификации			
2.2.1.	Создание условий и содействие педагогическим работникам Центра «Турист» в повышении квалификации и профессиональной переподготовке:	*	*	*
	- формирование перспективных планов повышения квалификации и переподготовки педагогических и руководящих работников подразделений Центра «Турист»;	*	*	*
	- информационно-методическое консультирование специалистов Центра о возможностях прохождения курсов повышения квалификации;	*	*	*
	-оказание методической поддержки педагогам Центра, обучающимся на курсах повышения квалификации и переподготовки.	*	*	*
2.2.2.	Осуществление административно-методической поддержки педагогических кадров Центра «Турист» в вопросах их аттестации:	*	*	*
	- отработка содержания и моделей наставничества при подготовке педагогов Центра «Турист» к аттестации на соответствие занимаемой должности.		*	*
	- обновление подходов и технологий методического сопровождения педагогических кадров при подготовке и прохождении ими квалификационной аттестации.			*
2.2.3.	Отработка и внедрение современных подходов и технологий методического сопровождения педагогических кадров при подготовке и прохождении ими квалификационной аттестации.	*	*	*
2.3.	Обеспечение условий для личностно-профессионального развития кадров, формирования индивидуальных траекторий повышения профессионального уровня работников Центра «Турист»			
2.3.1.	Обновление содержания и форм проведения методической работы с сотрудниками Центра «Турист» на проблемно-диагностической основе с учётом их профессионально-образовательных потребностей:	*	*	*
	- внедрение профессионально-диагностического подхода в методической работе с кадрами Центра «Турист» и проведении адресных методических консультаций в индивидуальном и групповом режиме для педагогов работающих 3-4 года с учётом их профессиональных затруднений и положительного опыта дополнительного образования воспитания и социализации детей;		*	*
2.3.2.	Отработка и применение современных подходов методического и психолого-педагогического сопровождения педагогов в проектировании индивидуальных траекторий профессионального роста, развития их профессиональных компетенций:		*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2021	2022	2023
	- отработка и применение интегрированных форм методического и психологического сопровождения педагогов Центра «Турист» в процессе их практической работы;			*
2.3.3.	Отработка и внедрение в коллективе Центра «Турист» методической системы работы по выявлению и распространению положительного опыта педагогов и педагогических объединений:	*	*	*
	- методическое сопровождение педагогов и педагогических объединений Центра «Турист» в подготовке программно-методических материалов из опыта работы и их представления коллективу Центра и профессиональному сообществу;	*	*	*
	- координация формирования специалистами Центра «Турист» методических материалов из опыта работы для их внесения в программно-методический ресурс Центра для дальнейшего расширенного использования;	*	*	*
	- актуализация проблематики профессионального конкурса методических материалов подготовленных специалистами Центра и обновление практики его проведения;		*	*
	- консультирование педагогов Центра «Турист» в вопросах формирования и презентации педагогических портфолио;	*	*	*
	- организация и проведение рецензирования (экспертизы) дополнительных общеобразовательных программ и методических разработок, материалов из опыта работы специалистов Центра «Турист», материалов их профессиональных портфолио.	*	*	*
2.3.4.	Реализация мер по пополнению и использованию методических фондов Центра «Турист» материалами из опыта работы специалистов Центра:	*	*	*
	- координация формирования специалистами Центра «Турист» методических материалов из опыта работы;	*	*	*
	- пополнение программно-методического ресурса Центра «Турист» материалами из опыта работы специалистов Центра для дальнейшего расширенного использования	*	*	*
2.4.	Организация опытно-педагогической и инновационной практики деятельности коллектива Центра «Турист»			
2.4.1.	Координация и информационно-методическая поддержка специалистов Центра «Турист» в организации опытно-педагогической и инновационной деятельности, представлении её результатов коллективу Центра и профессиональному сообществу:		*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2021	2022	2023
	- содействие специалистам Центра «Турист» в реализации персональных проектов опытно-педагогической и инновационной деятельности на базе осуществляемого образовательного процесса и иных видов деятельности в Центре;		*	*
	- привлечение руководителей, специалистов и коллективов подразделений Центра «Турист» к реализации мероприятий Программы развития Центра «Турист» до 2023 года, координация их деятельности в рамках новых проектов Центра;	*	*	*
2.4.2.	Реализация актуальных проектов во взаимодействии с научными учреждениями, организациями, подразделениями вузов по развитию сферы дополнительного образования детей:	*	*	*
	- заключение новых и пролонгация действующих договоров взаимодействия с научными учреждениями и вузами с корректировкой содержания проектной, исследовательской опытно-экспериментальной работы с учётом Программы развития Центра «Турист» на 2021-2023 годы;	*	*	*
	- координация инновационной деятельности коллектива и специалистов Центра «Турист» по договорам взаимодействия с научными учреждениями и вузами по актуальным вопросам развития сферы дополнительного образования и социального воспитания детей;	*	*	*
2.4.3	Организационно-методическая работа по распространению положительных результатов инновационного опыта педагогов и педагогических объединений в коллективе Центра «Турист» и на разных уровнях системы образования:	*	*	*
2.5.	Закрепление молодых кадров в Центре «Турист». Содействие формированию перспективного резерва кадров для сферы дополнительного образования из числа молодёжи и учащихся Центра «Турист».			
2.5.1.	Разработка и реализация плана административных мер по привлечению и закреплению молодых кадров в системе деятельности Центра «Турист».	*	*	*
2.5.2.	Обновление практики работы со специалистами, работающими в коллективе Центра «Турист» 1-2 года:	*	*	*
	- обновление содержания вводного консультационного и обучающего курса «Школы начинающего специалиста» в свете действующей нормативно-правовой базы дополнительного образования;		*	*
	- организационно-методическая поддержка работы наставников с молодыми специалистами;	*	*	*
	- целевая подготовка молодых педагогов Центра «Турист», работающих в учреждении 1-2 года к аттестации на соответствие занимаемой должности;	*	*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2021	2022	2023
	- включение в профессиональный конкурс по методической работе в номинации «Дебют» молодых специалистов, работающих в Центре «Турист» 1 -2 года.		*	*
3.	Обеспечение Центра «Турист» и его структурных подразделений современной мебелью, оборудованием и техническими средствами в целях создания комфортного и безопасного культурно-образовательного пространства в Центре и осуществления образовательной работы с детским и взрослым населением городского округа на современном уровне.			*
	- формирование экспертного заключения о необходимости пополнения и обновления (модернизации) мебели, оборудования, технических и специальных средств, переоборудования общих помещений, кабинетов и учебных аудиторий, тренировочных залов и площадок на территории Центра, оформления помещений здания;	*		
	- выполнение работ по обеспечению Центра «Турист» и его структурных подразделений современной		*	*
	мебелью, оборудованием, техническими и наглядными средствами (при условии наличия финансовых средств).			*
3.1.	Реализация мер по обновлению и пополнению информационно-наглядных материалов и технических средств используемых для оформления помещений и территории Центра «Турист», рекламы и демонстрации его деятельности:		*	*
	- приобретение комплектов выставочного оборудования для проведения стационарных и передвижных выставок;	*	*	*
	- приобретение комплектов аудиоаппаратуры для использования в помещениях Центра и на открытых пространствах;	*	*	
3.2.	Модернизация материально-технической базы библиотеки Центра «Турист» в целях оптимизации и повышения эффективности использования фондов в коллективе Центра и в масштабах системы образования городского округа:			*
	- приобретение специальной психолого-педагогической, методической и профильной литературы и периодических изданий, в том числе на электронных носителях, для выполнения информационно - методической функции по вопросам дополнительного образования, воспитания и социализации детей			*
	- техническое переоснащение Информационно-библиотечного Центра (библиотеки) Центра «Турист» современным техническим оборудованием хранения и использования библиотечных фондов.			*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2021	2022	2023
3.3.	Целевое приобретение специальной методической, психолого-педагогической и профильной литературы и периодических изданий, в том числе на электронных носителях, для выполнения информационно-методической функции по вопросам дополнительного образования, воспитания и социализации детей.			*
3.4.	Реализация мер по обновлению компьютерного парка Центра «Турист» и внедрению современных информационных технологий:		*	*
	- обновление компьютерного парка и оргтехники Центра «Турист» для обеспечения современного уровня осуществления образовательной и информационно-методической работы;	*	*	*
	- создание локальной компьютерной сети в Центре «Турист»;			*
	- техническое обеспечение системного выхода в Интернет, создание условий для внедрения дистанционных форм реализации программ дополнительного образования.			*
3.5.	Оснащение образовательного процесса специальным учебным оборудованием, интерактивными комплексами, тренажерами по направлениям реализуемых дополнительных общеобразовательных программ и культурно-образовательных проектов	*	*	*
3.6.	Модернизация и пополнение учебно-тренировочного оборудования используемого в образовательной деятельности Центра «Турист» на территории Центра и в полевых условиях для реализации программ значимой социальной направленности с практическими элементами ОБЖ, туризма, оборонно-прикладной, спортивной и иной подготовки.	*	*	*